

**SANTA CROCE PUBBLICI SERVIZI SRL società unipersonale**

Sede in SANTA CROCE SULL'ARNO – CORSO MAZZINI, 122

Capitale Sociale versato Euro 10.000,00

Iscritto alla C.C.I.A.A. di PISA

Codice Fiscale e N. iscrizione Registro Imprese 01784780502

Partita IVA: 01784780502 - N. Rea: 154681

Soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Santa Croce sull'Arno

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO A CHIUSURA DELL'ESERCIZIO SOCIALE 2019**

### **1. Descrizione della *governance* societaria**

Il sistema di *governance* della Santa Croce Pubblici Servizi S.r.l. attualmente è formato dall'organo amministrativo, nella forma dell'Amministratore Unico, e dall'organo di controllo, nella forma del Revisore Unico.

Con l'adozione del nuovo Statuto, giusto verbale di assemblea del 25.11.19, redatto dal Notaio Roberto Rosselli in Sani Miniato (PI) – Ponte a Egola, Rep. n. 50597 e Racc. n. 25010, come stabilito dall'art. 3 comma 2 del Dlgs. n. 175/16 (*di seguito "TUSP"*), l'Organo di controllo, è previsto come obbligatorio, ancorchè la società, fin dalla sua costituzione ha sempre provveduto alla nomina dello stesso.

Entrambi i suddetti organi societari vengono nominati dall'assemblea dei soci e dunque, essendo la società detenuta al 100% dal Comune di Santa Croce sull'Arno, mediante atto di nomina diretta del Sindaco.

Ad oggi l'Amministratore Unico è stato nominato con Verbale di Assemblea ordinaria dell'11.05.18 in recepimento del Decreto Sindacale n. 22 del 10.05.18; mentre il Revisore Unico è stato nominato con Verbale di Assemblea ordinaria del 15.05.17 in recepimento della Deliberazione di Giunta comunale n. 128 del 11.05.17.

## 2. Relazioni operative con gli enti pubblici soci

La società gestisce per conto del Comune di Santa Croce sull'Arno, in qualità di unico socio, secondo il modello dell'*in house* l'attività di farmacia comunale, come da affidamento disposto con deliberazione del Consiglio Comunale n. 24 del 10 marzo 2006.

Tra la società ed il Comune di Santa Croce sull'Arno sono dunque stati stipulati i seguenti contratti:

- Contratto di servizio per la gestione della farmacia comunale, Rep. n. 9935 del 30.03.2006 fino al 31.03.2010, successivamente prorogato al 31.03.2020 con Deliberazione del Consiglio Comunale del Comune di Santa Croce sull'Arno n. 5 del 04.03.10 e nuovamente prorogato per ulteriori 6 mesi con Determinazione del Dirigente del Settore 1 – Amministrativo e Finanziario n. 175 del 19.03.2020;
- Contratto d'affitto d'azienda Rep. n. 9934 del 30.03.2006, modificato con atto Notaio Rosselli del 06.06.17 Rep. n. 47108 e Racc. n. 22625, rinnovato fino al 31.03.2020 con Deliberazione Giunta Comune di Santa Croce sull'Arno n. 81 del 22.03.18 e successivamente prorogato per ulteriori 6 mesi con Determinazione del Dirigente del Settore 1 – Amministrativo e Finanziario n. 175 del 19.03.2020.

## 3. Strumenti di *governance* e controllo adottati

Il sistema di *governance* della società svolto nell'interesse del Comune di Santa Croce sull'Arno e che assicura il raccordo con l'ente pubblico socio si articola sui seguenti elementi:

- Il **contratto di servizio** che regola direttamente il rapporto fra Comune e Società, come meglio descritto al punto precedente. Trattandosi di rapporto di affidamento in house, il contratto rappresenta in verità un disciplinare di esecuzione attraverso il quale, in modo unilaterale, il Comune impone l'espletamento dei servizi;
- La **nomina dei componenti dell'organo di amministrazione e dell'organo di controllo**;
- Lo statuto della società, in forza del quale il Comune di Santa Croce sull'Arno, unico socio esercita anche le prerogative per il **Controllo Analogo** che rappresenta una delle tre caratteristiche dell'affidamento in house providing.

Ulteriori strumenti di *governance* adottati attraverso i quali la società disciplina i propri rapporti, non più con l'ente socio, bensì con gli altri operatori coinvolti nell'attività imprenditoriale quali utenti finali, dipendenti etc. sono:

- **Regolamento interno per il reclutamento del personale**, adottato con Verbale di Assemblea del 01.12.11, disciplinante le procedure selettive e concorsuali, le modalità di assunzione ed i requisiti per l'accesso ad impieghi a tempo indeterminato e determinato e per gli incarichi esterni, presso la

società;

- **Piano triennale di prevenzione della corruzione** in attuazione della Legge 190/2012, contenete un sistema di procedure e di attività di controllo volte a prevenire il verificarsi di fenomeni corruttivi ed illegali all'interno della Società;

In merito alle disposizioni dell'art. 6 comma 3 del TUSP, ovvero all'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario sopra descritti con: (i) regolamenti interni relativi alla tutela della concorrenza, alla tutela della proprietà industriale o intellettuale; (ii) ufficio di controllo interno; (iii) codici di condotta volti a disciplinare i comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori (iv) programmi di responsabilità sociale di impresa, si rileva che stante le modeste dimensioni dell'organizzazione, le caratteristiche organizzative, nonché l'esigenza di contenimento dei costi e degli adempimenti di carattere burocratico, non si è ritenuto necessario adottare ulteriori strumenti di governo societario rispetto a quelli attualmente già previsti.

#### 4. Rendicontazione dei programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale

Per quanto la Società non abbia ancora adottato uno specifico Regolamento di valutazione del rischio aziendale, come strumento di presidio degli equilibri aziendali è stato adottato un modello volto a calcolare degli indici di bilancio che siano in grado di indagare ognuna delle tre dimensioni rilevanti della dinamica aziendale, ovvero la dimensione patrimoniale, la dimensione finanziaria e la dimensione economica.

Di seguito l'analisi di bilancio secondo il modello sopra indicato:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO									
IMPIEGHI		2019	valori %	2018	valori %	2017	valori %	2016	valori %
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>AI</b>	<b>41.893,18</b>	<b>3,07%</b>	<b>48.873,95</b>	<b>3,80%</b>	<b>79.139,39</b>	<b>6,11%</b>	<b>97.902,65</b>	<b>8,01%</b>
- Immobilizzazioni immateriali		9.836,56	0,72%	3.256,88	0,25%	4.795,82	0,37%	1.115,12	0,09%
- Immobilizzazioni materiali		30.659,15	2,25%	44.289,60	3,44%	72.879,84	5,63%	95.323,80	7,80%
- Immobilizzazioni finanziarie		1.397,47	0,10%	1.327,47	0,10%	1.463,73	0,11%	1.463,73	0,12%
<b>Attivo Circolante</b>	<b>AC</b>	<b>1.323.559,95</b>	<b>96,93%</b>	<b>1.237.073,40</b>	<b>96,20%</b>	<b>1.216.122,13</b>	<b>93,89%</b>	<b>1.124.899,26</b>	<b>91,99%</b>
- Disponibilità non liquide	D	957.783,56	70,14%	732.818,66	56,99%	455.377,20	35,16%	494.056,21	40,40%
- Liquidità' differite	Ld	116.980,60	8,57%	156.569,66	12,18%	176.696,51	13,64%	158.529,09	12,96%
- Liquidità' immediate	Li	248.795,79	18,22%	347.685,08	27,04%	584.048,42	45,09%	472.313,96	38,63%
<b>TOTALE CAPITALE INVESTITO</b>	<b>K</b>	<b>1.365.453,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.285.947,35</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.295.261,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.222.801,91</b>	<b>100,00%</b>
FONTI		2019	valori %	2018	valori %	2017	valori %	2016	valori %
<b>Patrimonio netto</b>	<b>PN</b>	<b>573.785,82</b>	<b>42,02%</b>	<b>482.818,77</b>	<b>37,55%</b>	<b>477.353,34</b>	<b>36,85%</b>	<b>362.131,35</b>	<b>29,61%</b>
di cui Capitale Sociale	CS	10.000,00	0,73%	10.000,00	0,78%	10.000,00	0,77%	10.000,00	0,82%
<b>Passività consolidate</b>	<b>Pc</b>	<b>223.558,50</b>	<b>16,37%</b>	<b>193.056,84</b>	<b>15,01%</b>	<b>187.382,98</b>	<b>14,47%</b>	<b>198.219,07</b>	<b>16,21%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>Pb</b>	<b>568.108,81</b>	<b>41,61%</b>	<b>610.071,74</b>	<b>47,44%</b>	<b>630.525,20</b>	<b>48,68%</b>	<b>662.451,49</b>	<b>54,17%</b>
<b>TOTALE CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>K</b>	<b>1.365.453,13</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.285.947,35</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.295.261,52</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.222.801,91</b>	<b>100,00%</b>
Altri valori significativi:		2019	valori %	2018	valori %	2017	valori %	2016	valori %
Capitale permanente	PN+Pc	797.344,32	58,39%	675.875,61	52,56%	664.736,32	51,32%	560.350,42	45,83%
Capitale di terzi	Pc+Pb	791.667,31	57,98%	803.128,58	62,45%	817.908,18	63,15%	860.670,56	70,39%
Capitale area caratteristica ( $K_0 = K - K_a^* - I_j$ )	Ko	665.259,87	48,72%	686.934,80	53,42%	709.749,37	54,80%	749.024,22	61,25%

\*Ka = Capitale investito nell'area atipica

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE DELLA PRODUZIONE OTTENUTA</b>									
		2019	%	2018	%	2017	%	2016	%
<b>Valore della produzione</b>	<b>A</b>	<b>3.008.772,95</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.956.946,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.997.410,40</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.974.395,88</b>	<b>100,00%</b>
Costi per materie		1.960.186,94	65,15%	1.915.007,68	64,76%	1.929.068,20	64,36%	1.975.675,60	66,42%
Costi per servizi		150.199,70	4,99%	144.505,43	4,89%	128.007,77	4,27%	123.709,10	4,16%
Costi per godimento beni di terzi		104.256,08	3,47%	103.690,00	3,51%	101.172,00	3,38%	58.117,72	1,95%
Variazione delle rimanenze di M. P.		- 24.964,90	-0,83%	- 27.441,46	-0,93%	38.679,01	1,29%	5.748,75	0,19%
Oneri diversi di gestione		17.922,63	0,60%	15.880,21	0,54%	6.302,99	0,21%	5.297,04	0,18%
<b>Totale costi esterni</b>	<b>B</b>	<b>2.207.600,45</b>	<b>73,37%</b>	<b>2.151.641,86</b>	<b>72,77%</b>	<b>2.203.229,97</b>	<b>73,50%</b>	<b>2.168.548,21</b>	<b>72,91%</b>
<b>Valore aggiunto</b>	<b>A-B</b>	<b>801.172,50</b>	<b>26,63%</b>	<b>805.304,20</b>	<b>27,23%</b>	<b>794.180,43</b>	<b>26,50%</b>	<b>805.847,67</b>	<b>27,09%</b>
Costi del personale		620.953,21	20,64%	600.847,36	20,32%	584.555,85	19,50%	543.631,58	18,28%
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>MOL</b>	<b>180.219,29</b>	<b>5,99%</b>	<b>204.456,84</b>	<b>6,91%</b>	<b>209.624,58</b>	<b>6,99%</b>	<b>262.216,09</b>	<b>8,82%</b>
Ammortamenti e svalutazioni		29.600,34	0,98%	30.896,78	1,04%	32.718,13	1,09%	66.653,32	2,24%
Accantonamenti		-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
<b>Totale amm., sval. e accantonamenti</b>		<b>29.600,34</b>	<b>0,98%</b>	<b>30.896,78</b>	<b>1,04%</b>	<b>32.718,13</b>	<b>1,09%</b>	<b>66.653,32</b>	<b>2,24%</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>ROGC</b>	<b>150.618,95</b>	<b>5,01%</b>	<b>173.560,06</b>	<b>5,87%</b>	<b>176.906,45</b>	<b>5,90%</b>	<b>195.562,77</b>	<b>6,57%</b>
Risultato dell'area finanziaria		2.552,94	0,08%	- 837,22	-0,03%	- 3.064,70	-0,10%	- 6.427,32	-0,22%
Risultato dell'area straordinaria		-	0,00%	- 11.074,41	-0,37%	2.108,40	0,07%	- 3.613,29	-0,12%
Risultato dell'area atipica		-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Totale aree non operative		2.552,94	0,08%	- 11.911,63	-0,40%	- 956,30	-0,03%	- 10.040,61	-0,34%
<b>Reddito prima delle imposte</b>	<b>RL</b>	<b>153.171,89</b>	<b>5,09%</b>	<b>161.648,43</b>	<b>5,47%</b>	<b>175.950,15</b>	<b>5,87%</b>	<b>185.522,16</b>	<b>6,24%</b>
Imposte sul reddito		62.204,84	2,07%	56.183,00	1,90%	60.728,16	2,03%	73.049,00	2,46%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>RN</b>	<b>90.967,05</b>	<b>3,02%</b>	<b>105.465,43</b>	<b>3,57%</b>	<b>115.221,99</b>	<b>3,84%</b>	<b>112.473,16</b>	<b>3,78%</b>

<b>ANALISI PATRIMONIALE</b>				
<i>Composizione degli Impeghi</i>	2019	2018	2017	2016
Rigidità degli Impeghi	3,07%	3,80%	6,11%	8,01%
Elasticità degli Impeghi	96,93%	96,20%	93,89%	91,99%
Indice di Elasticità	3.159,37%	2.531,15%	1.536,68%	1.149,00%
<i>Composizione delle Fonti</i>	2019	2018	2017	2016
Incidenza dei Debiti a breve termine	41,61%	47,44%	48,68%	54,17%
Incidenza dei Debiti a medio/lungo termine	16,37%	15,01%	14,47%	15,01%
Indice Autonomia Finanziaria	42,02%	37,55%	36,85%	37,55%
Grado di Capitalizzazione	72,48%	60,12%	58,36%	42,08%

<b>ANALISI FINANZIARIA</b>				
<i>Indici di Solidità</i>	2019	2018	2017	2016
Indice di Copertura delle Immobilizzazioni	13,70	9,88	6,03	3,70
Indice di Disponibilità	2,33	2,03	1,93	1,70
Indice di Liquidità Secondaria	0,64	0,83	1,21	0,95
Indice di Liquidità Primaria	0,44	0,57	0,93	0,71
<i>Indici di Rotazione</i>	2019	2018	2017	2016
Rotazione Attivo Circolante	2,26	2,39	2,46	2,64
Rotazione Rimanenze Magazzino	5,92	6,15	6,61	6,04
Rotazione Crediti Commerciali	25,24	18,69	17,33	19,38
Rotazione Capitale Investito (RO'I)	2,19	2,30	2,31	2,43
<i>Indici di Durata</i>	2019	2018	2017	2016
Giorni medi dilazione concessa da fornitori	93	103	106	122
Giorni medi dilazione concessa ai clienti	14	20	21	19
Giorni di giacenza media del Magazzino	62	59	55	60

<b>ANALISI REDDITUALE</b>				
<i>Indici di Redditività</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Return on Investment (ROI)	11,22%	12,57%	13,58%	15,17%
Return on Investment Area Caratteristica (ROI Caratteristico)	11,03%	13,50%	13,66%	15,99%
Return on Equity (ROE)	15,85%	21,84%	24,14%	31,06%
Return on Sales (ROS)	5,03%	5,87%	5,90%	6,58%
Return on Debt (ROD)	0,03%	0,11%	0,38%	0,75%
Return on Assets (ROA)	22,64%	25,27%	24,93%	26,11%
Indice di Rotazione del Capitale Investito Area Operativa	4,50	4,30	4,22	3,97
Redditività Fatturato	6,02%	6,92%	6,99%	8,83%
M.O.L. su Oneri Finanziari	894,83	233,59	67,04	40,53
Ricavi per Dipendente	230.298,24	227.315,79	214.092,69	297.128,25
Valore Aggiunto per Dipendente	61.628,65	61.946,48	56.727,17	80.584,77
Costo del Lavoro per Dipendente	47.765,631 5	46.219,03	41.753,99	54.363,16
Costo del Lavoro su Ricavi	20,74%	20,33%	19,50%	18,30%
Valore Aggiunto su Ricavi	26,76%	27,25%	26,50%	27,12%
<i>Indici di Sviluppo</i>				
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Variatione Ricavi	1,31%	-1,41%	0,88%	2,90%
Variatione Patrimonio Netto	18,84%	1,14%	31,82%	45,05%
Variatione Attivo	6,18%	-0,72%	5,93%	11,64%

**Commento:**

L'analisi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale della **Santa Croce Pubblici Servizi Srl** non evidenzia problematiche di tipo finanziario che possano configurare ipotesi di una crisi aziendale, tuttavia è opportuno un continuo monitoraggio degli indici al fine di non incorrere in problematiche che potrebbero causare una crisi aziendale.

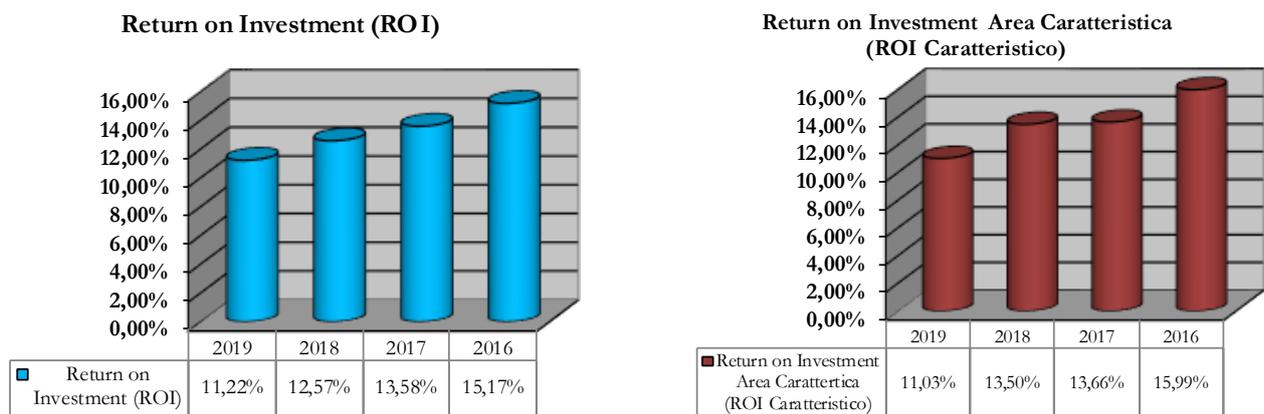
**Analisi della situazione finanziaria:** la situazione finanziaria aziendale è rappresentata da indici che esprimono un contesto di improbabile crisi di liquidità. Difatti, gli impieghi sono rappresentati per circa il 27% del totale da liquidità immediate e differite nonché per il 70% da disponibilità non liquide (magazzino) che ruotano all'incirca 6 volte nell'arco di un anno; ciò significa che ci sono bassi rischi di perdita di merci a causa del deperimento e che le stesse, una volta acquistate, vengono vendute circa in due mesi.

L'assenza di problemi di crisi finanziaria è dimostrata dal fatto che l'azienda presenta margini di tesoreria elevati e di conseguenza, nel corso dell'esercizio 2019 così come avvenuto nell'esercizio precedente, parte della liquidità in eccesso è stata impiegata per l'acquisto di attività finanziaria che non costituiscono immobilizzazioni. In tal modo, è possibile remunerare i costi dovuti alla tenuta del conto corrente di deposito bancario.

Anche analizzando l'indice di rotazione dei crediti commerciali possiamo affermare che, nel complesso, non ci sono rilevanti problematiche legate alla riscossione dei crediti poiché gli stessi, in media, si realizzano nell'arco di 14 giorni dalla loro rilevazione contabile.

Tutto quanto sopra riportato evidenzia la capacità finanziaria della struttura aziendale che consente senza alcun problema a restituire le fonti di finanziamento.

**Analisi redditività:** la redditività aziendale è in linea con i risultati dello scorso esercizio ed è in grado di generare utili congrui con possibilità di distribuzione al socio pubblico o permettere operazioni di investimento, così come evidenziato dai principali indicatori reddituali ROI (*return on investment*) e ROI caratteristico di seguito riportati:



In conclusione si può affermare che attualmente non sussistono sintomi di crisi aziendale sotto l'aspetto economico, finanziario e patrimoniale.

**Analisi delle probabilità di inadempimento e di fallimento:** di seguito si riportano gli indici Z-Score, ovvero indice di Altman, utile a valutare la probabilità di insolvenza aziendale nonché il Rating calcolato secondo il modello Medio Credito Centrale relativamente al solo modulo economico-finanziario che evidenzia la probabilità di inadempimento della **Santa Croce Pubblici Servizi Srl**.

<b>INDICE Z-SCORE</b>					
Indice complessivo di equilibrio finanziario aziendale (Calcolo probabilità di fallimento)					
<i>Composizione degli Impeghi</i>	<i>Peso</i>	2019	2018	2017	2016
Elasticità degli Impeghi	1,5	96,93%	96,20%	93,89%	91,99%
Indice di autofinanziamento	1,44	41,14%	36,61%	35,93%	28,63%
Return on Investment Area Caratteristica (ROI Caratteristico)	3,64	11,03%	13,50%	13,66%	15,99%
Indice di Indipendenza da Terzi	0,7	72,48%	60,12%	58,36%	42,08%
Turnover Attività	0,64	220,35%	230,55%	232,25%	244,26%
<b>SCORING (Z-SCORE)</b>		<b>4,37</b>	<b>4,36</b>	<b>4,32</b>	<b>4,23</b>
<b>Probabilità di Fallimento</b>		<b>BASSA</b>	<b>BASSA</b>	<b>BASSA</b>	<b>BASSA</b>

**Leggenda**

ALTA	MEDIO-ALTA	MEDIA	BASSA
La Probabilità di fallimento è molto alta Z<1,8	Probabilità di fallimento entro 2 anni 1,8<=Z<=2,7	Cautela nella gestione 2,7<=Z<=3	Società finanziariamente solida Z>3

## Rating MCC

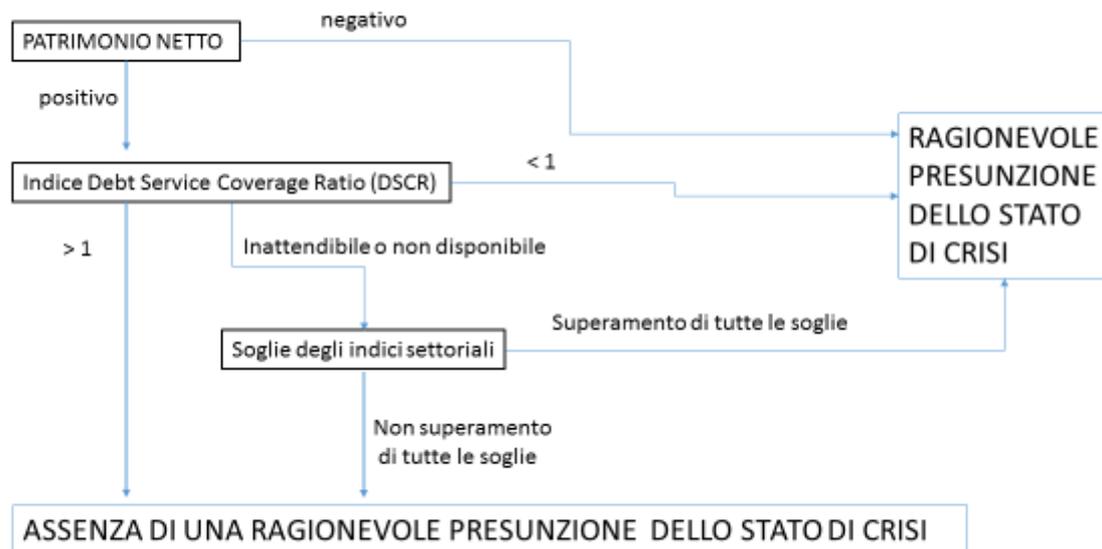
Classe di valutazione	Fascia di valutazione	Probabilità di inadempimento	2019	2018	2017	2016
1	1	0.12%	1	1	1	1
2	2	0.33%				
3		0.67%				
4		1.02%				
5	3	1.61%				
6		2.87%				
7		3.62%				
8	4	5.18%				
9		8.45%				
10		9.43%				
11	5	16.30%				
12		22.98%				

## Leggenda

Giudizio	Significato
Alto	Il valore assunto dalla variabile indica una performance ottimale
Medio-Alto	Performance soddisfacente
Medio	Performance di medio livello
Medio-Basso	Livello di performance insufficiente
Basso	Performance fortemente insoddisfacente

**Indici di settore “Codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza:** in attuazione di quanto disposto dall’art. 13 del Dlgs. n. 14/2019 di seguito sono stati calcolati gli indici individuati nel modello di previsione della crisi aziendale predisposto dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti.

Come riportato nel Documento predisposto dal CNDC recante “*Crisi d’impresa: gli indici dell’allerta*” rilasciato il 20 ottobre 2019, nel caso in cui il patrimonio netto risulti positivo con il capitale sociale sopra il limite legale e nel caso in cui il DSCR non fosse disponibile vengono adottati i seguenti 5 indici, con soglie diverse a seconda del settore di attività, che devono alertarsi tutti congiuntamente al fine di dichiarare la “ragionevole presunzione dello stato di crisi aziendale”, come risultante dallo schema di seguito riportato:



- indice di sostenibilità degli oneri finanziari*, in termini di rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato;
- indice di adeguatezza patrimoniale*, in termini di rapporto tra patrimonio netto e debiti totali;
- indice di ritorno liquido dell'attivo*, in termini di rapporto da cash flow e attivo;
- indice di liquidità*, in termini di rapporto tra attività a breve termine e passivo a breve termine;
- indice di indebitamento previdenziale e tributario*, in termini di rapporto tra l'indebitamento previdenziale e tributario e l'attivo.

Gli indici riferiti alla Società Santa Croce Pubblici Servizi Srl per l'ultimo quinquennio sono riportati nella tabella seguente:

Indici ex. art. 13. Dlgs. 14/2019	2019	2018	2017	2016	2015
Sostenibilità degli oneri finanziari	0,01%	0,03%	0,10%	0,22%	0,26%
Adeguatezza patrimoniale	101,00%	79,14%	75,71%	51,36%	34,92%
Equilibrio finanziario	232,58%	202,41%	192,52%	169,47%	149,25%
Redditività	6,548%	8,528%	14,308%	15,169%	13,625%
Altri indici di indebitamento	4,17%	3,90%	4,32%	6,57%	7,40%

Tenuto conto delle soglie di rilevanza, per tipologia di settore riportate nella tabella di seguito, è possibile affermare che non sussistono le ragionevoli presunzioni per dichiarare l'allerta dello stato di



crisi.

Settore	Soglie di allerta				
	ONERI FINANZIARI / RICAVI %	PATRIMONIO NETTO / DEBITI TOTALI %	LIQUIDITA' A BREVE TERMINE (ATTIVITA' A BREVE/PASSIVITA' BREVE) %	CASH FLOW / ATTIVO %	(INDEBITAMENTO PREVIDENZIALE+ TRIBUTARIO) / ATTIVO %
(A) AGRICOLTURA SILVICOLTURA E PESCA	2.8	9.4	92.1	0.3	5.6
(B) ESTRAZIONE (C) MANIFATTURA (D) PROD. ENERGIA/GAS	3.0	7.6	93.7	0.5	4.9
(E) FORN. ACQUA RETI FOGNARIE RIFIUTI (D) TRASM. ENERGIA/GAS	2.6	6.7	84.2	1.9	6.5
( F41) COSTRUZIONE DI EDIFICI	3.8	4.9	108.0	0.4	3.8
(F42) INGEGNERIA CIVILE (F43) COSTR. SPECIALIZZATE	2.8	5.3	101.1	1.4	5.3
(G45) COMM INGROSSO e DETT AUTOVEICOLI (G46) COMM INGROSSO (D) DISTRIB. ENERGIA/GAS	2.1	6.3	101.4	0.6	2.9
(G47) COMM DETTAGLIO (I56) BAR e RISTORANTI	1.5	4.2	89.8	1.0	7.8
(H) TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO (I55) HOTEL	1.5	4.1	86.0	1.4	10.2
( JMN) SERVIZI ALLE IMPRESE	1.8	5.2	95.4	1.7	11.9
(PQRS) SERVIZI ALLE PERSONE	2.7	2.3	69.8	0.5	14.6

## 5. Rendicontazione su eventuali ulteriori fatti rilevanti di gestione

Come già anticipato, la società ha adottato il nuovo Statuto societario, finalizzato al recepimento delle disposizioni emanate dal TUSP. Tra le principali modifiche elaborate si richiamano in particolar modo:

- Modifica dell'oggetto sociale con l'introduzione dei limiti di cui agli artt. 4 e 16 del Tusp e art. 192 del Dlgs. n. 50/16;
- Modalità di composizione dell'organo amministrativo attraverso l'introduzione, in alternativa all'organo di amministrazione in forma collegiale dell'amministratore unico;
- Modifiche in merito alla nomina obbligatoria dell'organo di controllo;
- Introduzione di specifico articolo per il controllo pubblico;
- Introduzione della previsione statutaria circa il divieto di istituzione di organi ulteriori rispetto a quelli di legge;
- Limitazione dei poteri gestori dell'organo amministrativo.

Santa Croce sull'Arno, lì 08.05.20

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Filippo Dami)

IL SOTTOSCRITTO NICOLA TONVERONACHI, AI SENSI DELL'ART. 31, COMMA 2-QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000, DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO E' CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETA'.

